

IL DIGITAL INNOVATION HUB TOSCANA

UN PONTE TRA IMPRESE, RICERCA E FINANZA

Silvia Ramondetta

Responsabile Area Economica Confindustria Toscana
Coordinatrice Digital Innovation Hub Toscana

Lucca, 5 giugno 2019

www.reticnetwork.eu

DIFFUSIONE INDUSTRIA 4.0 IN TOSCANA

IL TERRENO DA RECUPERARE

Tabella 4.2. Diffusione delle tecnologie 4.0 per regione. Valori percentuali.

	Imprese tradizionali	Imprese tradizionali con interventi 4.0 programmati	Imprese 4.0
Piemonte	81,8	6,4	11,8
Valle D'Aosta	91,0	2,6	6,4
Lombardia	86,1	4,2	9,7
Trentino A.A.	83,9	5,2	10,9
Veneto	80,5	7,8	11,7
Friuli V.G.	86,4	4,1	9,5
Liguria	91,7	3,3	5,0
Emilia Romagna	85,1	4,3	10,6
Toscana	92,1	3,6	4,3
Umbria	90,0	3,2	6,8
Marche	89,5	3,5	7,0
Lazio	86,7	5,3	8,0
Abruzzo	89,4	3,7	6,9
Molise	88,3	3,0	8,7
Campania	88,7	5,3	6,0
Puglia	90,2	5,1	4,6
Basilicata	91,7	3,7	4,6
Calabria	88,3	4,8	6,8
Sicilia	91,0	2,0	7,0
Sardegna	91,5	2,6	5,9
Italia	86,9	4,7	8,4

Indagini MET sulla diffusione delle imprese 4.0*

La **Toscana** si classifica **ultima**

La percentuale di imprese 4.0 è nettamente la più bassa tra tutte le regioni considerate

Le differenze sono di 7 punti percentuali, sia con il Veneto che con il Piemonte, e di circa 6, 5 e 3 punti percentuali, rispettivamente con Emilia Romagna, Lombardia e Marche



Venerdì 18 gennaio 2019 h. 9.30
Firenze - Regione Toscana, Sala Pegaso, Piazza Duomo, 10

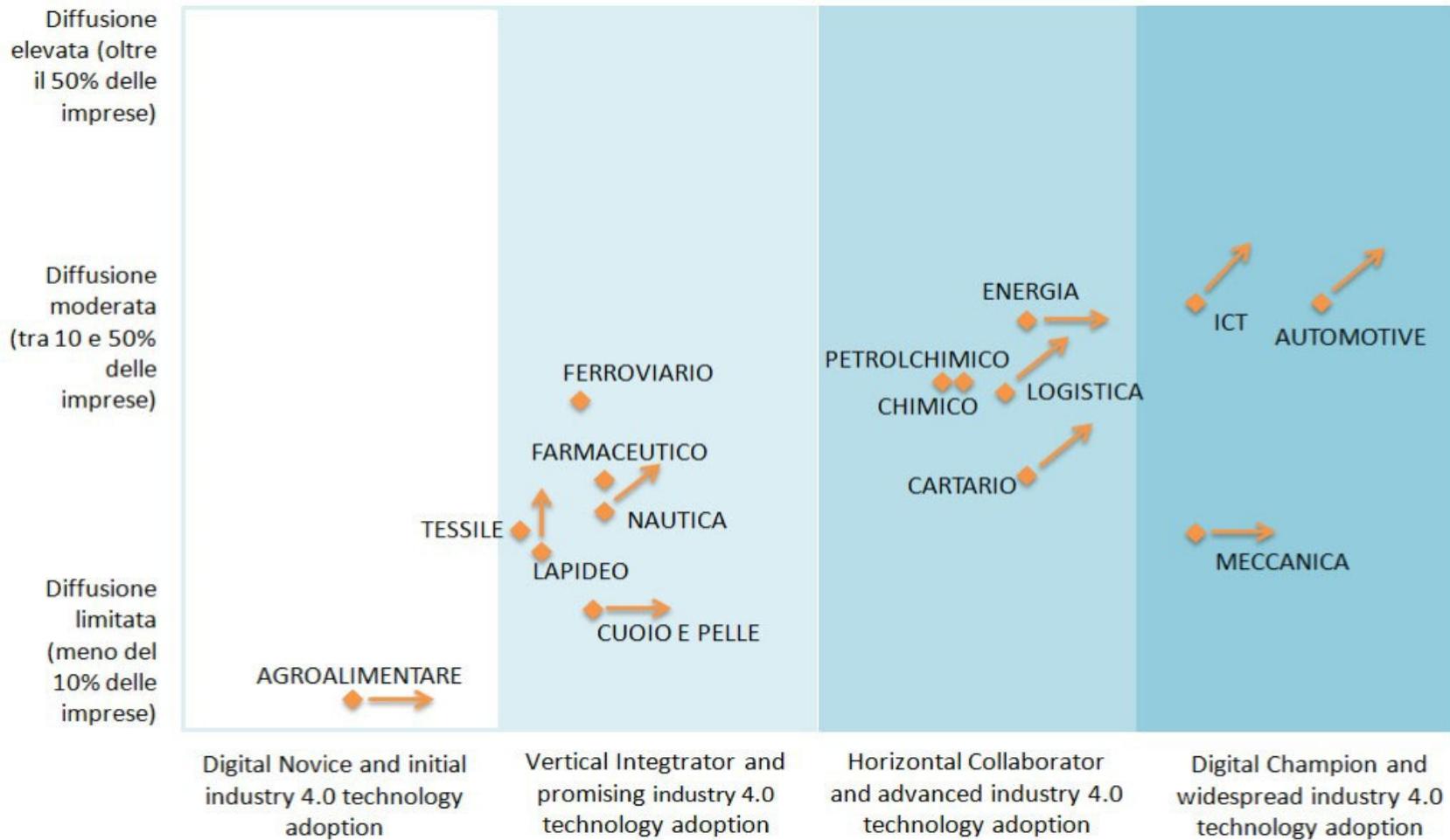
Industria 4.0. A che punto siamo?
Presentazione dello studio di Raffaele Brancati – MET

* Rif. Indagini "La diffusione delle imprese 4.0 e le politiche: evidenze 2017" (pubblicata dal Mise il 4.07.18) e "Le tecnologie 4.0 in Toscana" (presentata dalla RT il 18.01.19), realizzate dal MET attraverso una rilevazione condotta tra ottobre 2017 e febbraio 2018 su un campione nazionale di 23.700 imprese, di cui 2.395 toscane

DIFFUSIONE INDUSTRIA 4.0 IN TOSCANA

LE DIVERGENZE SETTORIALI DA COLMARE

Diffusione tecnologie della Fabbrica Intelligente



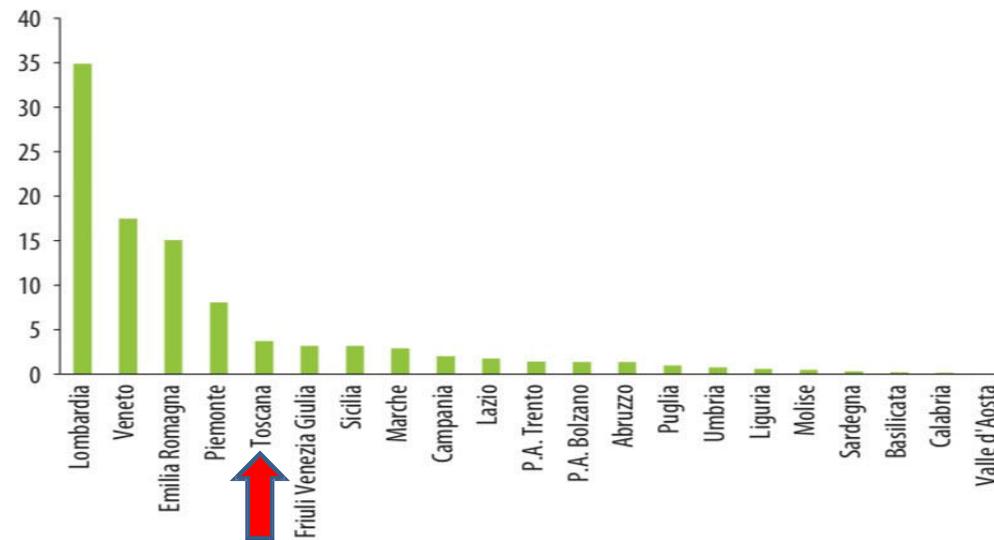
Fasi del percorso di adozione del modello Industry 4.0

UTILIZZO IPER-AMMORTAMENTO 4.0 IN TOSCANA



DIH
Digital Innovation Hub
Toscana

Grafico 4.10
Al Nord la quota maggiore di investimenti in tecnologie 4.0
(Società di capitali, quota percentuale sul totale investimenti agevolati nel 2017 in beni materiali)



Fonte: elaborazioni CSC e MEF-Dipartimento delle Finanze su dati delle dichiarazioni fiscali.

Le stime del **Centro Studi di Confindustria** e del **Dipartimento Finanze del MEF**, basate per la prima volta su dati reali delle dichiarazioni dei redditi delle imprese, indicano che **l'iper-ammortamento è piaciuto alle imprese italiane, e anche toscane**

La misura è stata utilizzata in prevalenza da imprese:

- di piccola e media dimensione (66,7 per cento degli investimenti)
- appartenenti al settore manifatturiero (86,3 per cento), con in testa il comparto dei prodotti in metallo
- localizzate nel Nord Italia (82,1 per cento)

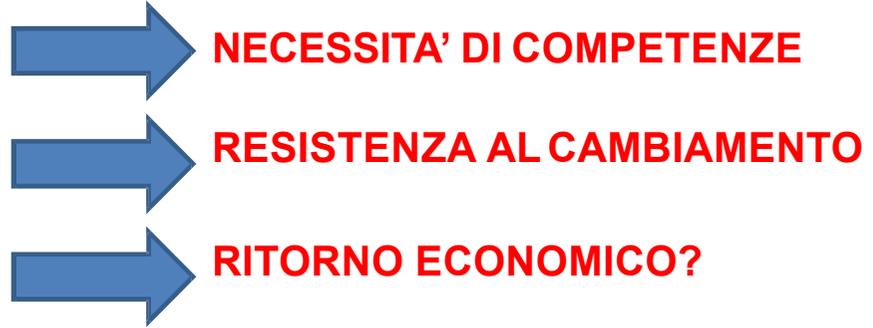
A livello regionale, la Lombardia svetta per quota del totale investimenti agevolati (34,8 per cento), seguita a distanza dal Veneto (17,1 per cento) e dall'Emilia Romagna (15,6 per cento). La **Toscana si posiziona 5°**, dopo i «territori di benchmark» ma al di sopra di Lazio, Marche e altre regioni del Centro

ANCORA MOLTI OSTACOLI E RISCHI PER LE IMPRESE

Ostacoli nell' implementazione di Industria 4.0



Le aziende necessitano di **FORMAZIONE SPECIFICA** per gestire la complessità e superare la resistenza

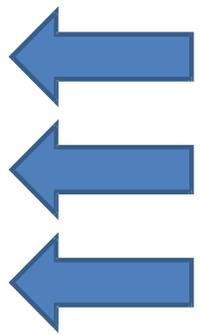


Rischi per l'azienda nel non implementare industria 4.0

Anche le aziende che non implementano Industria 4.0 riconoscono dei rischi nell'immobilismo



PERDITA POSIZIONI MERCATI ESTERI
PERDITA POSIZIONI MERCATO INTERNO
PERDITA CLIENTI E VENDITE





DIH

**Digital Innovation Hub
Toscana**

DIGITAL INNOVATION HUB TOSCANA

Un ponte tra imprese, ricerca e finanza

IL NETWORK DELL'INNOVAZIONE

DIH E COMPETENCE CENTER INSIEME

PER LA CRESCITA DIGITALE DELLE IMPRESE



DIH
Digital Innovation Hub
Toscana



Competenze:

Digital Innovation Hub e Competence Center I4.0

Digital Innovation Hub

Caratteristiche:

- Selezionati DIH pivotando su sedi Confindustria e R.E TE. Imprese Italia sul territorio
- Ponte tra imprese, ricerca e finanza

Mission:

- Sensibilizzazione delle imprese su opportunità esistenti in ambito I4.0
- Supporto nelle attività di pianificazione di investimenti innovativi
- Indirizzamento verso Competence Center I4.0
- Supporto per l'accesso a strumenti di finanziamento pubblico e privato
- Servizio di mentoring alle imprese
- Interazione con DIH europei

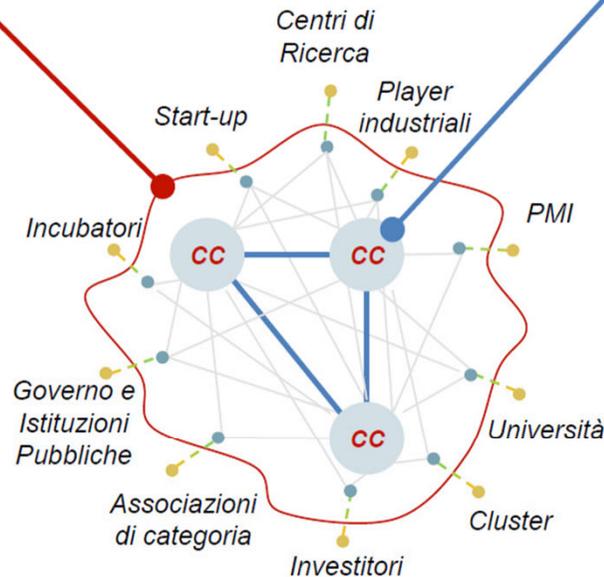
Competence Center I4.0

Caratteristiche:

- Pochi e selezionati Competence Center nazionali
- Forte coinvolgimento di poli universitari di eccellenza e grandi player privati
- Contribuzione di stakeholder chiave (e.g. centri di ricerca, start-up,...)
- Polarizzazione dei centri su ambiti tecnologici specifici e complementari
- Modello giuridico e competenze manageriali adeguate

Mission:

- Formazione e awareness su I4.0
- Live demo su nuove tecnologie e accesso a best practice in ambito I4.0
- Advisory tecnologica per PMI su I4.0
- Lancio ed accelerazione di progetti innovativi e di sviluppo tecnologico
- Supporto alla sperimentazione e produzione "in vivo" di nuove tecnologie I4.0
- Coordinamento con centri di competenza europei



I DIGITAL INNOVATION HUB



LA RETE DI CONFINDUSTRIA



Il ruolo dei Digital Innovation Hub (DIH)

I DIH di Confindustria hanno prevalentemente dimensione regionale o interregionale e operano attraverso "antenne territoriali" in collaborazione con le Associazioni di Confindustria, con l'obiettivo di:

essere la "porta di accesso" al mondo di Industria 4.0 per supportare la trasformazione digitale del sistema produttivo;

stimolare la domanda di innovazione delle imprese;

rafforzare il livello di conoscenze e di awareness rispetto alle opportunità di Industria 4.0.

La Rete dei DIH: 22 DIH costituiti e operativi

Coordinamento Nazionale DIH: composto dai referenti politici e tecnici del Sistema

DIH Executive Team: composto dai responsabili dei DIH

CHI SIAMO



DIH
Digital Innovation Hub
Toscana

Il **DIH Toscana** è un'Associazione senza scopo di lucro

- aderente alla **Rete dei DIH di Confindustria**
- parte del **Network nazionale 4.0 del MISE** e del catalogo degli hub europei della **Commissione Ue**
- partner del **Competence Center nazionale ARTES 4.0**

Soci Fondatori: Confindustria Toscana
Confindustria Firenze
Confindustria Toscana Nord
Unione Industriale Pisana
Confindustria Toscana Sud
Confindustria Livorno-Massa Carrara
Ance Toscana

Costituzione: novembre 2017

Operatività: gennaio 2018

Rete diffusa di Contact Point in tutta la Toscana



DOVE SIAMO

L'organizzazione ha dimensione e competenze regionali, con sede presso **Confindustria Toscana**

Il DIH Toscana opera a vantaggio delle imprese attraverso una **Rete di Contact Point dedicati**
(costituiti nelle Associazioni territoriali)
a cui possono rivolgersi **tutte le aziende**, associate e non



I NOSTRI CONTACT POINT



CONFINDUSTRIA FIRENZE



CONFINDUSTRIA TOSCANA NORD
Lucca Pistoia Prato



CONFINDUSTRIA TOSCANA SUD
Arezzo Grosseto Siena



CONFINDUSTRIA
LIVORNO MASSA CARRARA



Unione Industriale
Pisana

I NOSTRI OPERATORI

Contact Point **Firenze**: Irene Rosadini - irene.rosadini@confindustriafirenze.it
Cristiano Mariani - cristiano.mariani@confindustriafirenze.it

Contact Point **Prato**: Andrea Begal - a.begal@confindustriatoscananord.it

Contact Point **Pistoia**: Valentina Niccolai - v.niccolai@confindustriatoscananord.it

Contact Point **Lucca**: Daniele Chersi - d.chersi@confindustriatoscananord.it

Contact Point **Arezzo**: Andrea Brocchi - a.brocchi@confindustriatoscanasud.it

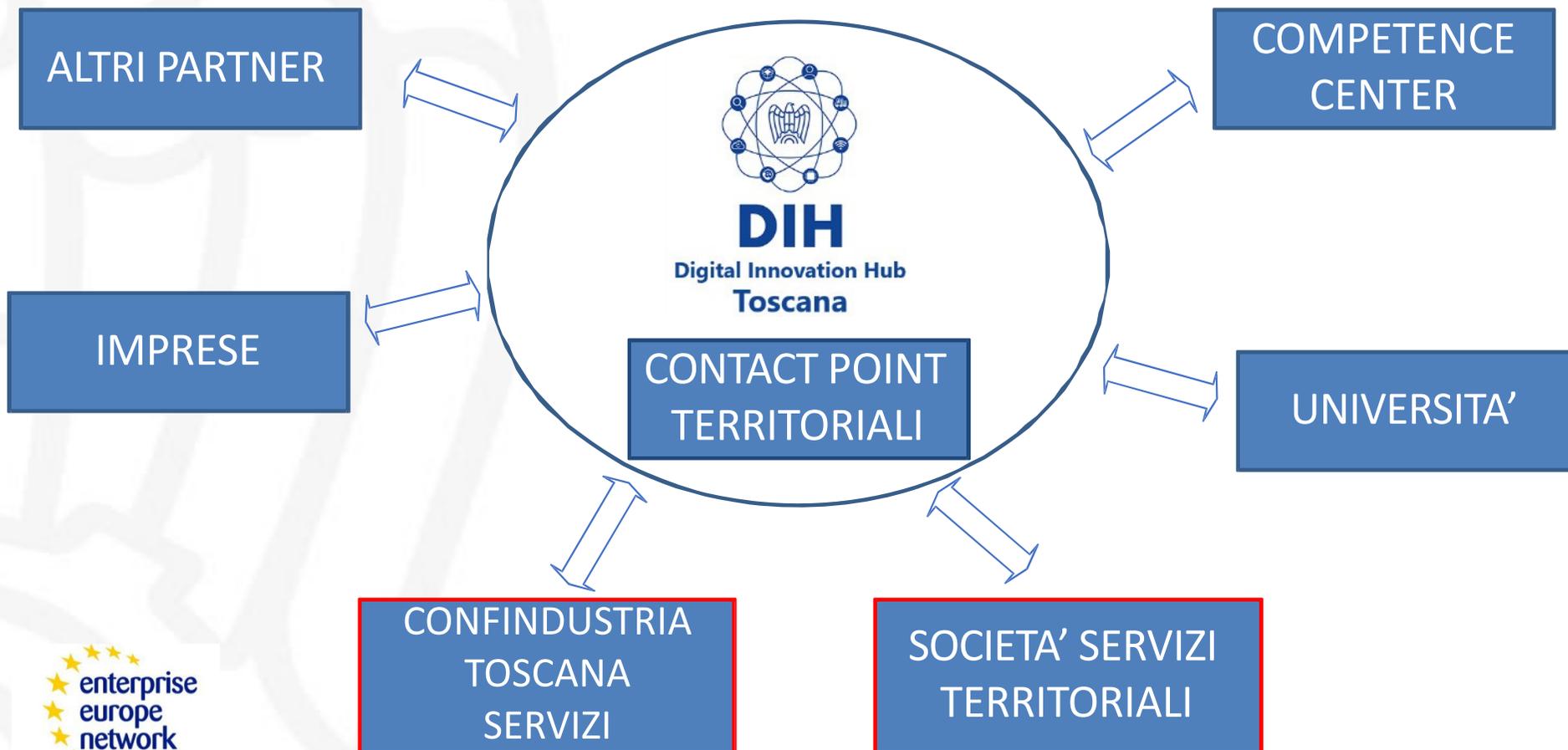
Contact Point **Siena**: Francesco Giustarini - f.giustarini@confindustriatoscanasud.it

Contact Point **Grosseto**: Claudio Benassi - c.benassi@confindustriatoscanasud.it

Contact Point **Livorno-Massa Carrara**: Silvia Civalleri - civalleri@confindustriallivornomassacarrara.it

Contact Point **Pisa**: Dario Masoni - d.masoni@ui.pisa.it

IL NOSTRO NETWORK



IL RAPPORTO CON LE UNIVERSITA'



DIH
Digital Innovation Hub
Toscana

**Veicolo di
digitalizzazione
delle imprese**

**Veicolo di
valorizzazione
delle eccellenze
scientifiche**

IL COMITATO TECNICO SCIENTIFICO DEL DIH

Prof. Andrea Arnone, Prorettore al Trasferimento Tecnologico
dell'**Università di Firenze**

Prof. Marco Raugi, Prorettore al Trasferimento Tecnologico
dell'**Università di Pisa**

Prof. Lorenzo Zanni, Delegato al Trasferimento Tecnologico
dell'**Università di Siena**

Prof. Marco Paggi, Delegato alla Ricerca
della **Scuola IMT di Lucca**

Prof.ssa Cecilia Laschi, Delegata alla Ricerca
della **Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa**

*Ai sensi dell'art. 17 dello Statuto del DIH Toscana, il Comitato svolge un'azione di stimolo e proposta sull'attività dell'Associazione, sul piano tecnico-scientifico, ed esprime in via consultiva le proprie valutazioni sulle linee di azione adottate dal Consiglio Direttivo del DIH

LA COLLABORAZIONE CON IL COMPETENCE CENTER



DIH
Digital Innovation Hub
Toscana



Il DIH Toscana si è candidato ed è stato ammesso quale soggetto partner del Competence Center ARTES 4.0 coordinato dal Sant'Anna, elaborando e presentando un programma di attività che coinvolge tre aree di collaborazione:

- Orientamento alle imprese
- Formazione alle imprese
- Servizi su progetti di R&S e innovazione

La proposta di CC del Sant'Anna si è classificata al 4° posto

Il 10 dicembre 2018 si è costituita l'Associazione ARTES 4.0, con all'interno il **DIH Toscana come Socio Sostenitore e componente del Consiglio Direttivo**

DIH TOSCANA

unico DIH della Rete Confindustria nel centro nord partner ufficiale di un Competence Center nazionale

Il 30 aprile 2019 il MISE ha **firmato il decreto di concessione**



Proposte CC ammesse

- | | |
|-----------------------|-----------------------|
| 1° Politecnico Torino | 5° Università Padova |
| 2° Politecnico Milano | 6° Federico II Napoli |
| 3° Università Bologna | 7° CNR (Genova) |
| 4° Sant'Anna | 8° La Sapienza |

Risorse disponibili
73 milioni (13 per il Sud)

RISORSE ARTES 4.0
10,66 MILIONI
3,5 MLN PER PROGETTI IMPRESE



DIH E ARTES NELL'EROGAZIONE DEI SERVIZI 4.0

PRINCIPALI ATTIVITA'	DIH	CC
Assessment Comprensione della maturità digitale dell'impresa attraverso un questionario «Industria 4.0»	✓	✓ 
Formazione in aula Introduzione e formazione in aula sulle tecnologie Industria 4.0 e sui relativi vantaggi per l'impresa (incluse le misure previste in Legge di Bilancio)	✓	✓
Orientamento Indirizzamento dell'impresa verso i Competence Center/rete nazionale poli di innovazione, fornitori di tecnologie privati o altri enti per approfondimento e supporto tecnico	✓	✓ 
Formazione in linea Formazione attraverso presentazioni teoriche e simulazioni su linee demo delle potenzialità e benefici delle tecnologie Industria 4.0		✓
Sviluppo e implementazioni soluzioni Attuazione di progetti di innovazione, ricerca industriale e sviluppo sperimentale e fornitura di servizi di trasferimento tecnologico in ambito Industria 4.0		✓

IL DIH TOSCANA PER LE IMPRESE

(un percorso di accompagnamento strutturato e integrato)



Cosa ti **aiutiamo** a fare?

- capire e definire il paradigma “Industria 4.0” all’interno dell’azienda
- rafforzare il grado di awareness sulle potenzialità delle nuove tecnologie
- identificare i migliori partner tecnologici per il proprio progetto innovativo
- verificare il bisogno formativo per accompagnare il processo di trasformazione digitale
- favorire l’accesso al nuovo sistema di trasferimento tecnologico disegnato dal Piano Impresa 4.0 (Competence Center)

***La trasformazione digitale è prima di tutto un fatto culturale:
il digitale è il mezzo, il fine è la crescita e lo sviluppo delle aziende***

IL DIH TOSCANA PER LE IMPRESE

(un percorso di accompagnamento strutturato e integrato)



INFORMAZIONE E AWARENESS

Attività di **disseminazione delle informazioni sulle opportunità** e sui benefici derivanti dalle tecnologie. Organizzazione di convegni divulgativi, seminari tecnici, **workshop**, visite aziendali, **scambi di buone pratiche**

MENTORING E FORMAZIONE



Iniziative e attività per l'up-skilling e il re-skilling della forza lavoro verso la nuova economia digitale, **corsi di formazione dedicati agli imprenditori** e per il sistema associativo, realizzazione in partnership di **progetti formativi**



CONSULENZA 'SU MISURA'

Assessment digitali, definizione di **piani strategici** per la gestione dell'innovazione, **accesso a finanziamenti regionali, nazionali e europei** per la trasformazione digitale

MATCHMAKING ECOSISTEMA INNOVAZIONE



Accesso ai **Competence Center** e a infrastrutture tecnologiche grazie alla collaborazione con università e centri di ricerca, **individuazione operatori tecnologici** rispondenti al bisogno attraverso eventi e contatto diretto

L'ORIENTAMENTO



DIH
Digital Innovation Hub
Toscana

ESSENZIALE IL COINVOLGIMENTO ATTIVO DELLE IMPRESE



Sensibilizzazione e formazione sulle opportunità connesse all'applicazione di tecnologie 4.0, attraverso l'organizzazione di seminari, workshop e visite di studio.



DA DOVE PARTO?!



Assessment della maturità digitale: supporto nell'utilizzo di strumenti di valutazione della maturità digitale, definizione della roadmap per la trasformazione digitale dei processi aziendali e accompagnamento nell'elaborazione di progetti 4.0.



Orientamento verso l'ecosistema dell'innovazione: competence center nazionali ed europei, smart factory e demo center, fabbriche faro, università, parchi tecnologici, cluster tecnologici, centri di ricerca pubblici e privati, centri di trasferimento tecnologico, incubatori e fablab.

**ONE STOP
SHOP**

LO STRUMENTO DI ASSESSMENT

Il Test Industria 4.0
Presentazione ai DIH
10 Maggio 2017
www.testindustria4-0.com

Il Test Industria 4.0 – Il modello



DIH Toscana e
Rete Contact Point **TEST 4.0**

**ASSESSMENT
SPECIALISTICO**

**AUDIT 4.0
IMPLEMENTAZIONE
DEL PROCESSO DI
DIGITALIZZAZIONE**

Network DIH Toscana

Percorsi formativi e corsi
formazione specifica
Piani di investimento
Predisposizione bandi
Consulenza e supporto al
cliente
.....

INTERMEDIAZIONE/MATCHMAKING/AWARENESS



DIH
Digital Innovation Hub
Toscana

➤ Industry 4.0

Presentazione DIH Toscana
23 febbraio 2018 – Firenze

➤ Competence Center

Opportunità per le imprese
10 aprile 2018 – Firenze

➤ Formazione 4.0

Incentivi e agevolazioni fiscali
per le imprese
21 giugno 2018 – Firenze

➤ Strumenti innovativi
a sostegno delle imprese
29 novembre 2018 – Firenze

STRUMENTI INNOVATIVI A
SOSTEGNO DELLE IMPRESE
Misure nazionali e bandi regionali per lo
sviluppo delle aziende toscane

29 NOVEMBRE 2018 ORE 9:30
CONFINDUSTRIA FIRENZE
VIA VALFONDA 9 | FIRENZE



Preparati al futuro- Confindustria -FIRENZE 23 02 2018



Preparati al futuro- Confindustria -FIRENZE 23 02 2018

IL NETWORK CON LE ISTITUZIONI

DIH TOSCANA MISE E COMMISSIONE UE



Istituire un tavolo di coordinamento nazionale dei Digital Innovation Hub di Confindustria e dei Competence Center, con l'obiettivo di favorire collaborazioni reciproche, per sottolineare l'importanza del paradigma 4.0 e dei soggetti incaricati della sua implementazione e divulgazione all'interno del contesto europeo e nel nuovo programma per l'Europa Digitale.

E' uno degli esiti dell'incontro che si è tenuto lo scorso 11 aprile al MISE, presso il Salone degli Arazzi di palazzo Piacentini, sul tema "Il Network italiano dei Digital Innovation Hub e dei Competence Center", al quale ha partecipato il DIH Toscana intervenendo con il Presidente Fabrizio Bernini (*nelle foto*) e la Coordinatrice del DIH Silvia Ramondetta.

I lavori, presieduti dal Sottosegretario del Ministero dello Sviluppo Economico, senatore **Andrea Cioffi**, e coordinati dal DG per la politica industriale, la competitività e le PMI, **Stefano Firpo**, sono stati l'occasione per presentare ufficialmente il network italiano 4.0 alla Commissione Europea, rappresentata dal direttore per l'Intelligenza Artificiale e l'industria digitale presso la DG Connect, **Lucilla Sioli**.



IL NETWORK ITALIANO DEI DIGITAL INNOVATION HUB E DEI COMPETENCE CENTER

11 aprile 2019
ore 15.30

Ministero dello Sviluppo Economico
Palazzo Piacentini, Salone degli Arazzi

Saluto di apertura

Sen. Andrea Cioffi, sottosegretario Ministero dello Sviluppo Economico

I DIH e i Competence Center nel quadro europeo

Lucilla Sioli, Director for Digital Industry, Commissione europea

Presentazione progetto DIH Confindustria e relazioni con i Competence Center

Andrea Bianchi, direttore Area Politiche Industriali, Confindustria

Best practices:

- Interventi dei DIH di Confindustria
- Presentazione dei Competence Center

Conclusioni

Stefano Firpo, DG per la politica industriale, la competitività e le PMI



IL NETWORK CON LE AZIENDE

Il Digital Innovation Hub Toscana a **SPS Italia**

la fiera di riferimento per **l'industria del futuro** che si è svolta a Parma dal 28 al 30 maggio 2019



Oltre 800 espositori, distribuiti su 6 padiglioni, visitati da una media di 35 mila persone

La manifestazione, organizzata da Messe Frankfurt Italia e giunta alla 9° edizione, quest'anno ha voluto valorizzare il tema delle **competenze digitali**, dedicando una Competence Academy trasversale alle aree del District 4.0 sviluppata insieme a università, centri di ricerca, istituzioni, **Digital Innovation Hub** e Competence Center

IL ROADSHOW



DIH
Digital Innovation Hub
Toscana



DIH
Digital Innovation Hub
Toscana

**ESSERE
IMPRESA
4.0**

R O A D S H O W

**Esperienze, tecnologie
e strumenti di supporto**

QUANDO Da fine febbraio a dicembre 2019

DOVE In tutta la Toscana, presso le sedi dei
Contact Point del DIH TOSCANA

INFO www.confindustria.toscana.it

PRIME TAPPE

- ✓ 26 FEBBRAIO 2019 – **PISA**
(Continental)
- ✓ 13 MARZO 2019 – **LUCCA**
(Palazzo Bernardini)
- ✓ 28 MARZO 2019 – **PRATO**
(Palazzo dell'Industria)
- ✓ 30 MAGGIO 2019 – **PISTOIA**
(Palazzo Scali)
- 12 GIUGNO 2019 – **FIRENZE**
(Spazio Alcatraz – Stazione Leopolda)
- 28 GIUGNO 2019 – **CARRARA**
(Palazzo Industriali)

Il calendario si arricchirà di **altri eventi** nel corso dell'anno. La partecipazione è libera e gratuita

Il **Roadshow** ha preso avvio il 26 febbraio e proseguirà **per tutto il 2019**

L'obiettivo è quello di aiutare aziende, professionisti e operatori del territorio a **fare networking** e a cogliere tutte le opportunità offerte dai processi di trasformazione digitale, usufruendo anche delle incentivazioni di Impresa 4.0 e del **supporto che il DIH Toscana può fornire**, con il proprio network e **in collaborazione con il Competence Center nazionale ARTES 4.0**, di cui il DIH è partner ufficiale e componente strategico nella governance

IL PRIMO ANNO DI ATTIVITA' DEL DIH TOSCANA



DIH
Digital Innovation Hub
Toscana



**I
N
C
R
E
S
C
I
T
A**

VISITE STUDIO

PRATICHE DI FINANZIAMENTO

PROGETTI FORMAZIONE 4.0

I MESSAGGI CHE CONDIVIDIAMO CON LE IMPRESE



DIH
Digital Innovation Hub
Toscana



Industria 4.0 è un'innovazione progressiva della cultura d'impresa e dei processi che richiede tempo e continuità
(non è l'hype del momento)

Prima di digitalizzare è importante conoscere, valutare e ottimizzare
(no alla digitalizzazione dello spreco)

La trasformazione digitale conviene se è un differenziale di redditività e di produttività del lavoro
(e lo è)

Innovare da soli si può, ma insieme è più facile
(chi ha avviato il percorso sia da «faro» per altri)



DIH

Digital Innovation Hub Toscana

Cos'è il Digital Innovation Hub Toscana?
È un'Associazione senza scopo di lucro che aderisce alla **Rete** nazionale dei DIH promossa da Confindustria. Siamo parte del network nazionale 4.0 del **Ministero dello Sviluppo Economico** e rientriamo tra gli Hub europei della **Commissione UE**.

Collaboriamo con

Rete Enterprise Europe Network.

Siamo partner

Competence Center nazionale **ARTES 4.0.**

www.confindustria.toscana.it



INFORMAZIONE E AWARENESS

Tutte le informazioni e le opportunità sui benefici derivanti dalle tecnologie. Seminari tecnici, workshop, visite aziendali e scambi di buone pratiche.



MENTORING E FORMAZIONE

Iniziative e attività per l'up-skilling e il re-skilling della forza lavoro verso la nuova economia digitale, corsi di formazione per il sistema associativo, realizzazione in partnership di progetti formativi.

SERVIZI



CONSULENZA "SU MISURA"

Assessment digitali, definizione di piani strategici per la gestione dell'innovazione, accesso a finanziamenti per la trasformazione digitale.



MATCHMAKING ECOSISTEMA INNOVAZIONE

Competence Center e infrastrutture tecnologiche a tua disposizione, collaborazione con università e centri di ricerca ed individuazione di operatori tecnologici per i tuoi bisogni.

IL NOSTRO NETWORK



I CONTACT POINT TERRITORIALI

Una presenza diffusa a tuo servizio.

Coordinamento: Silvia Ramondetta

Irene Rosadini (FI) - www.confindustriafirenze.it

Cristiano Mariani (FI) - www.confindustriafirenze.it

Andrea Begal (PO) - www.confindustriatoscananord.it

Valentina Niccolai (PT) - www.confindustriatoscananord.it

Daniele Chersi (LU) - www.confindustriatoscananord.it

Andrea Brocchi (AR) - www.confindustriatoscanasud.it

Francesco Giustarini (SI) - www.confindustriatoscanasud.it

Lucia Pepe (GR) - www.confindustriatoscanasud.it

Silvia Civalieri (LI-MS) - www.confindustriativornomassacarrara.it

Dario Masoni (PI) - www.ui.pisa.it

Info: dihtoscana@confindustria.toscana.it

Fotografa questo codice per accedere al sito web e scoprire cosa possiamo fare per te!



confindustria.toscana.it
confindustria.toscana.it/digital-innovation-hub-toscana/

Grazie

DIH-UN PONTETRA IMPRESE, RICERCA E FINANZA

s.ramondetta@confindustria.toscana.it
dihtoscana@confindustria.toscana.it

www.reticnetwork.eu